ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
УСИЛЕННОЙ КВАЛИФИЦИРОВАННОЙ
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ
Сертификат 9e2678bb8148eaab155a0666e80712390c6dacfb
Владелец **Роженцов Алексей Аркадьевич**
Действителен с 06.04.2026 по 30.06.2027

УТВЕРЖДАЮ
И.о. ректора
А.А.Роженцов
27.03.2026 г.

ОПИСАНИЕ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Код, направление подготовки / специальность	38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность	Искусственный интеллект в архитектуре информационных систем цифрового государства
Квалификация	Магистр
Формы обучения	очно-заочная, заочная
Объем программы	120 з. ед.
Срок получения образования	2 года 3 месяца, 2 года 5 месяцев
Факультет (институт), выпускающая кафедра	Факультет управления и права, Кафедра управления и права
Руководитель научного содержания программы	Напольских Дмитрий Леонидович, к.э.н., доцент Напольских Дмитрий Леонидович Ученая степень: кандидат экономических наук Должность: доцент с ученой степенью кандидата наук, Кафедра управления и права Высшее образование: Магистр, Менеджмент, программа "Государственное управление и местное самоуправление", Марийский государственный технический университет (2011 г.) Бакалавр, Менеджмент, Марийский государственный технический университет (2009) Число публикаций на elibrary.ru:167 Число публикаций в РИНЦ:141 Число статей в зарубежных журналах:22 Число статей в российских журналах из перечня ВАК:41 Основные публикации: Clustering of the Economic Space of the Volga Regions // Напольских Дмитрий Леонидович, Advances in Economics, Business and Management Research, №164, С.332-337, 2021 г. Integrated Economic and Mathematical Approach to Regulation of Clustering and Innovative Development of Russian Regions // Напольских Дмитрий Леонидович, Ларионова Нина Ивановна, Ялялиева Татьяна Валерьевна Advances in Economics, Business and Management Research, №164, С.234-240, 2021 г. The model of neoclusterization as a theoretical basis of innovative development of the agricultural sector of the Volga region // Напольских Дмитрий Леонидович E3S Web of Conferences, №240, С.1-4, 2021 г. Investment Conditions of Clustering and Innovative Development Region // Напольских Дмитрий Леонидович Academy of Strategic Management Journal, №20, С.1-7, 2021 г. Развитие инновационных кластеров в экономическом пространстве регионов Поволжья // Напольских Дмитрий Леонидович Теоретическая и прикладная экономика, №1, С.99-130, 2021 г. Пространственное моделирование зон распространения экстерналий процессов кластеризации на территории регионов Поволжья // Напольских Дмитрий Леонидович, Экономические науки, №4, С.140-145, 2021 г. Трансформация экономического

		пространства Поволжья на основе кластеризации производства // Напольских Дмитрий Леонидович Экономика и предпринимательство, №3, С.453-456, 2021 г. Теоретический подход к пространственному моделированию процессов трансформации экономического пространства // Напольских Дмитрий Леонидович, Колчин В.Д. Инновационные технологии управления и права: научный рецензируемый журнал, №1, С.18-23, Неокластеризация производства как основа инновационной трансформации экономического пространства российских регионов // Напольских Дмитрий Леонидович Актуальные проблемы менеджмента: повышение стратегической устойчивости регионов и предприятий: Материалы международной научно-практической конференции, С.193-196, 2021 г., Санкт-Петербург, Издательство: Скифия-принт Трансформация экономического пространства регионов Поволжья на основе развития инновационных кластеров // Напольских Дмитрий Леонидович, Всероссийская научно- практическая конференция «Молодежная наука 2021: технологии, инновации», 9-12 марта 2021 г. : [посвящ. Году науки и технологий в РФ : материалы] : В 3 ч. Ч 2. / науч. редкол. А.П. Андреев [и др.], С.394 -398, 2021 г., Пермь, Издательство: ИПЦ «Прокростъ» Уровни государственного регулирования процессов кластеризации и инновационного развития // Напольских Дмитрий Леонидович Безопасность человека и устойчивое развитие общества перед вызовами глобальных трансформаций. Двадцать четвертые Вавиловские чтения: материалы международной междисциплинарной научной конференции, С.30-31, 2021 г., Йошкар-Ола, Издательство: Поволжский государственный технологический университет Институциональный вектор кластеризации и инновационного развития регионов Поволжья // Напольских Дмитрий Леонидович, Колчин В.Д. Безопасность человека и устойчивое развитие общества перед вызовами глобальных трансформаций. Двадцать четвертые Вавиловские чтения: материалы международной междисциплинарной научной конференции, С.31-32, 2021 г., Йошкар-Ола, Издательство: Поволжский государственный технологический университет Регулирование процессов кластеризации и инновационного развития российских регионов // Напольских Дмитрий Леонидович, Ларионова Нина Ивановна, Ялялиева Татьяна Валерьевна Инновационные технологии управления и права: научный рецензируемый журнал, №3, С.3-7, 2020 Модели синхронизации процессов кластеризации и инновационного развития экономического пространства российских регионов // Напольских Дмитрий Леонидович, Ларионова Нина Ивановна Издательство: «Перо», Москва, ISBN: 978-5-00171-764-5, Количество страниц: 168, 2020 г. Assessment of functional contours of an innovative cluster // Напольских Дмитрий Леонидович, Revista Espacios , №36, С.38-46, 2020 г. 2020 Оценка потенциала инновационного развития региона в рамках кластерной модели // Напольских Дмитрий Леонидович Инновационные технологии управления и права: научный рецензируемый журнал, №2, С.11-16, 2020 г. Перспективы кластеризации экономического

	пространства Поволжья // Напольских Дмитрий Леонидович IV Российский экономический конгресс «РЭК-2020». Тематическая конференция «Пространственная и региональная экономика», С.40-43, 2020 г., Москва, Издательство: Новая экономическая ассоциация Механизмы государственной поддержки предприятий-участников промышленных кластеров // Напольских Дмитрий Леонидович Человек и общество перед вызовами глобальных трансформаций. Двадцать третьи Вавиловские чтения: материалы международной междисциплинарной научной конференции, С.37-38, 2020 г., Йошкар-Ола, Издательство: Поволжский государственный технологический университет Методологические подходы к согласованию программ территориального и кластерного развития // Напольских Дмитрий Леонидович, Ларионова Нина Ивановна Экономика и бизнес: теория и практика, №12, С.169-172, 2020 г. 2020 Методика построения модели регулирования процессов кластеризации и инновационного развития экономических систем российских регионов // Напольских Дмитрий Леонидович, Ларионова Нина Ивановна Экономические науки, №12, С.293-297, 2020 г. 2020 Перспективные направления кластеризации экономического пространства регионов Поволжья // Напольских Дмитрий Леонидович Вестник Поволжского государственного технологического университета. Сер.: Экономика и управление, №2, С.5-18, 2020 г. Многоуровневый подход к регулированию процессов кластеризации и инновационного развития российских регионов // Напольских Дмитрий Леонидович Общество: политика, экономика, право, №12, С.93-96, 2020 г. Оценка потенциала инновационного развития макрорегиона в рамках многоуровневой модели кластеризации // Напольских Дмитрий Леонидович Теоретическая и прикладная экономика, №4, С.144-161, 2020 г. Innovative engineering tools for clustering production // Ялялиева Татьяна Валерьевна, Напольских Дмитрий Леонидович/International Journal of Emerging Trends in Engineering Research, №8, С.4963-4966, 2020 г.
Содержание ОПОП (дисциплины, практики)	Командообразование и служебная этика в условиях цифровой трансформации Стратегическое планирование и контрольно-надзорная деятельность в органах государственного и муниципального управления Моделирование административных процессов и проектная деятельность в органах власти Нормативно-правовое обеспечение и антикоррупционная экспертиза государственных проектов (в т.ч. технологическое предпринимательство) Основы построения и эволюции систем искусственного интеллекта Теория и механизмы государственного и муниципального управления Закупочная деятельность в государственном и муниципальном секторе Коммуникационные технологии в цифровом государстве (в том числе на английском языке)

	Методы научных исследований и информационно-аналитические технологии в государственном управлении Связи с общественностью в органах власти Анализ больших данных Архитектура информационных систем цифрового государства Государственное регулирование цифровой экономики Машинное обучение Прикладные системы искусственного интеллекта в государственном и муниципальном управлении Управление карьерой в органах государственного и муниципального управления Тайм-менеджмент на государственной и муниципальной службе Государственная этноконфессиональная политика Государственное управление в условиях поликультурного гражданского общества Учебная практика. Научно-исследовательская работа Учебная практика. Ознакомительная практика Производственная практика. Аналитическая практика Преддипломная практика Производственная практика. Профессиональная практика по профилю деятельности Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы Территориальное планирование и урбанистика умных городов Государственная инвестиционная политика в IT-сфере
Выбранные профессиональные стандарты	Приказ Минтруда России от 31.03.2021 N 192н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист цифровой трансформации документированных сфер деятельности организации" (Зарегистрировано в Минюсте России 29.04.2021 N 63290)
Планируемые результаты освоения ОПОП (компетенции)	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах жизненного цикла УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки УК-1и Способен понимать фундаментальные принципы работы современных систем искусственного интеллекта, разрабатывать правила и стандарты взаимодействия человека и искусственного интеллекта и использовать их в социальной и профессиональной деятельности

		ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода ОПК-3 Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики ОПК-4 Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти ОПК-5 Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти ОПК-7 Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомтсвенные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации ОПК-1и Способен исследовать современные проблемы и методы информатики, искусственного интеллекта и развития информационного общества, цифровой экономики ПК-1 Способен исследовать применение интеллектуальных систем для различных предметных областей ПК-2 Способен выбирать и участвовать в проведении экспериментальной проверки работоспособности программных платформ систем искусственного интеллекта по обеспечению требуемых критериев эффективности и качества функционирования ПК-3 Способен управлять проектами по созданию, поддержке и использованию систем искусственного ителлекта со стороны заказчика ПК-4 Способен руководить проектом со стороны заказчика по созданию, поддержке и использованию систем искусственного интеллекта на основе нейросетевых моделей и методов

	ПК-5 Способен адаптировать и применять методы и алгоритмы машинного обучения для решения прикладных задач в различных предметных областях ПК-6 Способен руководить проектами по созданию комплексных систем на основе аналитики больших данных в различных отраслях со стороны заказчика
Формы аттестации	зачет, балльно-рейтинговый контроль, экзамен, защита выпускной квалификационной работы, дифференцированные зачеты
Область профессиональной деятельности	Образование сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов.
Объекты профессиональной деятельности	Сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов.
Типы задач профессиональной деятельности	консультационный и информационно-аналитический; ; проектный;
Условия и перспективы профессиональной карьеры	Получение специальности по направлению подготовки 38.04.04 открывает перед выпускником вуза серьезные перспективы. Востребованность профессии объясняется несколькими очевидными достоинствами, наиболее значимыми из которых выступают такие: Стабильность трудоустройства. Работа в государственных и муниципальных органах власти привлекает потенциальных соискателей надежностью, связанной с продолжающимся ростом роли государства в самых разных сферах человеческой деятельности. Каких-либо серьезных оснований для смены этого тренда в России попросту нет. Возможности быстрого карьерного роста. Государственная или муниципальная служба справедливо считается одним из самых эффективных социальных лифтов. Чтобы продвигаться по карьерной лестнице, достаточно показывать хорошие результаты, так как грамотные специалисты нужны на всех управленческих уровнях. Универсальность полученного образования. Как было отмечено выше, специалист в сфере ГМУ обладает обширным набором профессиональных знаний и навыков. Это позволяет успешно трудиться не только в органах власти разного уровня, но и в коммерческих структурах. Дальнейшее обучение. Еще одним следствием качественной профессиональной подготовки специалиста по управлению – государственному или муниципальному – становится возможность получения второго высшего или дополнительного образования с одновременным расширением карьерных и любых других перспектив. Социальные гарантии. Действующее законодательство надежно защищает права и интересы представителей государственных и муниципальных органов власти. Чтобы воспользоваться ими в полной мере, необходимо действовать в рамках имеющихся полномочий и четко соблюдать требования нормативно-правовой

	базы. Льготы со стороны государства. Их перечень постоянно расширяется и включает различные надбавки к стажу, повышенную пенсию и другие весьма многочисленные преференции. Высокий уровень оплаты труда. Нередко именно этот фактор становится решающим критерием выбора будущей профессии. Муниципальные и тем более государственные служащие входят в категорию высокооплачиваемых специалистов. Хотя далеко не всегда это происходит быстро и в самом начале карьеры.
Договоры о стратегическом партнерстве, договоры о местах проведения практики, о сетевой форме реализации	В рамках реализации ОПОП большое внимание уделяется теоретической и практической подготовке выпускников с учетом требований потенциальных работодателей. Договоры о стратегическом партнерстве заключены со следующими организациями ОПОП разработана в рамках конкурса Минобрнауки России "Искусственный интеллект" (шифр конкурса-2021-ИИ-01) с целью ее реализации, в том числе, региональными партнерами ФГБОУ ВО "Поволжский государственный технологический университет". Договоры о проведении практики обучающихся заключены со следующими организациями Министерство экономического развития и торговли РМЭ Департамент информатизации и связи РМЭ Автономное учреждение Республики Марий Эл «Дирекция многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг в Республике Марий Эл» Министерство строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства РМЭ Министерство образования и науки РМЭ Министерство здравоохранения РМЭ Департамент экологической безопасности, природопользования и защиты населения РМЭ Департамент ГСЗН РМЭ Марийское УФАС России Министерство социального развития РМЭ УМВД России по г. Йошкар-Оле Министерство промышленности, транспорта и дорожного хозяйства РМЭ Государственная инспекция труда в РМЭ Администрация городского округа «Город Йошкар-Ола» Представительство МИД России в г. Йошкар-Оле Собрание депутатов городского округа «Город Йошкар-Ола» Министерство внутренней политики РМЭ Министерство молодежной политики, спорта и туризма РМЭ Министерство социального развития РМЭ Министерство сельского хозяйства и продовольствия РМЭ Управление по делам ГО и ЧС администрации городского округа «Город Йошкар-Ола»
Условия реализации ОПОП	Общесистемные, кадровые и финансовые условия, а также учебно -методическое и материально-техническое обеспечение ОПОП полностью соответствуют требованиям ФГОС ВО.

	полностью соответствуют требованиям ФГОС ВО. Имеются в достаточном количестве современные библиотечные и информационные ресурсы с неограниченным доступом обучающихся к ним. В процессе обучения применяются современные информационные технологии – ресурсы сети Интернет, информационные базы данных ведущих отечественных и зарубежных агентств, средства мультимедиа, специальное программное обеспечение. Создана и зарегистрирована в установленном порядке электронно -библиотечная система университета, предоставляющая возможность круглосуточного дистанционного индивидуального доступа обучающихся из любой точки, в которой имеется доступ к сети в Интернет. Применяемые механизмы оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся обеспечены системой внутренней и внешней оценок. В Университете внедрена внутренняя система менеджмента качества образовательных услуг высшего образования
Состав общественно-профессионального экспертного совета	Председатель ОПЭС: Мельник Оксана Николаевна , директор АУ Республики Марий Эл «Дирекция многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг в Республике Марий Эл» Секретарь ОПЭС: Напольских Дмитрий Леонидович, к.э.н., доцент кафедры управления и права ФГБОУ ВО "Поволжский государственный технологический университет" Члены ОПЭС: Ляхова Елена Александровна, начальник отдела муниципальной службы и кадровой работы Администрации городского округа «Город Йошкар-Ола»; Пруцков Никита Александрович, начальник отдела финансирования народного хозяйства финансового управления Администрации городского округа «Город Йошкар-Ола»

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий выпускающей кафедры _____ /Ялялиева Татьяна Валерьевна/

Руководитель ОПОП _____ /Напольских Дмитрий Леонидович/

Представитель студенческого самоуправления _____ Иванов И.А.